**СИЛЛАБУС**

**2021-2022 оқу жылының күзгі семестрі**

**”Мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиялық талдау” білім беру бағдарламасы**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Пәннің коды** | **Пәннің атауы** | **Магистранттың өзіндік жұмысы (ДӨЖ)** | **Сағат саны** | **Кредит саны** | **Магистранттың оқытушы басшылығымен өзіндік жұмысы (ДОӨЖ)**  |
| **Дәрістер (Д)** | **Практ. сабақтар (ПС)** | **Зерт. сабақтар (ЗС)** |
| ZhMMU 6309 | Мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиялық талдау | 3 | 15 | 30 | 0 | 5 | 7 |
| **Курс туралы академиялық ақпарат** |
| **Оқытудың түрі** | **Курстың типі/сипаты** | **Дәріс түрлері** | **Практикалық сабақтардың түрлері** | **ДӨЖ саны** | **Қорытынды бақылау түрі** |
| аралас | ТК |  офлайн | Пікір-талас | 3 | Емтихан: ауызша |
| **Дәріскер** | Абралиев Оңалбек Алтыбайұлы экономика ғылымдарының докторы, профессор | ауызша |
| **e-mail** | abraliyevobek@mail.ru |
| **Телефондары** | 87017223812 |

|  |
| --- |
| **Курстың академиялық презентациясы** |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Пәннің мақсаты** | **Оқытудың күтілетін нәтижелері (ОН)**Пәнді оқыту нәтижесінде білім алушы қабілетті болады: | **ОН қол жеткізу индикаторлары (ЖИ)** (әрбір ОН-ге кемінде 2 индикатор) |
| Докторанттарға мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиялық талдау методологиясы бойынша теориялық және практикалық білім беру |  ОН 1 – Мемлекеттік басқару жүйесіндегі даму стратегиясының ғылыми тұжырымдасын білуі | Пәнді оқыту нәтижесінде докторант білуі міндетті:ЖИ 1.1 -Мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиялық талдаудың ғылыми жүйесін негіздеуді;ЖИ 1.2 -страгиялық талдаудың міндеті, мақсаты, функциясын анықтауды;ЖИ 1.3 – стратегиялық басқарудағы заманауи тәсілдерінің ерекшеліктерін білуі;ЖИ 1.4 –стратегиялық талдаудың негізгі әдістерін білуі. |
|  ОН 2 - Мемлекеттік басқару жүйесіндегі дамуында баламалы стратегияны талдай алуы  | ЖИ 2.1 – баламалы стратегияны талдау құрылымын анықтауды;ЖИ 2.2- стратегиялық таңдау негіздемесін негіздеуді;ЖИ 2.3 – стратегиялық талдаудың ситуациялық тәсілдерінің ерекшеліктерін;ЖИ 2.4 - басқару жүйесіндегі дамуында баламалы стратегияны талдай алуы. |
| ОН 3 – Мемлекеттік басқару жүйесіндегі даму стратегиясының: макро орта факторларын анықтауға | ЖИ 3.1 – мезоқұралдар нысандарын білуі;ЖИ 3.2 - ұлттық компаниялардың бәсекелестік және даму жолдарын;ЖИ 3.3 - портфельдік талдаудың жолдарын анықтауды;ЖИ 3.4 - басқару жүйесіндегі даму стратегиясының: макро орта факторларын анықтауға. |
|  ОН 4 – Мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиялық талдаудағы шет елдік тәжірибелерді білуі  | ЖИ 4.1-мемлекеттік басқару жұйесіндегі Ансофф матрицасын қолдануды;ЖИ 4.2 – Бостон кеңес беру тобының матрицасын пайдалануды; ЖИ 4.3– құнды жасау тізбегін талдауды;ЖИ 4.4 - басқару жүйесіндегі стратегиялық талдаудағы шет елдік тәжірибелерді |
| ОН 5 – Мемлекеттік басқару жүйесіндегі даму стратегиясының талдауда: ұйымның ресурстары мен мүмкіндіктерін стратегиялық бағалай алуы | ЖИ 5.1 – мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиялық бенчмаркетингті қолдануды;ЖИ 5.2- ҚР бюджетін талдау жасай алуы; ЖИ 5.3- стратегиялық талдауды ақпараттық қамтамасыз жасау жолдарын білуі;ЖИ 5.4: ұйымның ресурстары мен мүмкіндіктерін стратегиялық бағалай алуы. |
| Пререквизиттер | ISGMU 5302 Мемлекеттік және жергілікті басқару жүйесіндегі инновациялар |
| **Постреквизиттер** |  |
|  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **Университеттік моральдық-этикалық құндылықтар шеңберіндегі курстың академиялық саясаты** | 1. Қасым-Жомарт Тоқаев Халық бірлігі және жүйелі реформалар – ел өркендеуінің берік негізі -Нұр-Сұлтан, 2021 ж. 1 қыркүйек
2. Қазақстан Республикасын индустриялық-инновациялық дамытудың 2020 – 2025 жылдарға арналған тұжырымдамасы. Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2018 жылғы 20 желтоқсандағы № 846 қаулысы. [www.adilet.zan.kz](http://www.adilet.zan.kz)
3. Қазақстан Республикасының тұрақты дамуының 2007-2024 жж. арналған тұжырымдамасы\\Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2018 жылғы 14 қараша № 216 Жарлығы

Барциц И.Н. Эволюция государственного управления в странах постсоветского пространства. 1991-2021-М.: Дело РАНХиГС, 2021 -448 сГрант Р. Современный стратегический анализ - Санкт-Петербург : Питер, 2018 - 672 с. Грачева М.В. Актуальные направления и методы анализа экономических систем* М.: Экономический факультет МГУ имени М.В. Ломоносова, 2020 - 308 с.

Грачева М. В. Проектный анализ: финансовый аспект - М. : Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2018 - 224 с.Жатканбаев Е.Б. Государственное регулирование экономики: курс лекций. – Алматы: Қазақ университеті, 2021. – 206 сЗахарова Ю.В., Мосина Л.А., Чухманова М.В. Стратегическийй менеджмент: практикум-Нижний Новгород, 2019-61 с.Кузнеццова Е.Ю. Современный стратегический анализ – Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2016 –131с.Литвак, Б. Г. Стратегический менеджмент - Москва: Юрайт, 2017. — 507 с. Михненко П.А., Волкова Т.А., Дрондин А.Л., Вегера А.В. Стратегический менеджмент. – М.: Синергия, 2018. – 279 с.Петров А.Н. Стратегический менеджмент – М.: Питер, 2015. – 400 сСағындықов Е.Н., Ювица Н.В. Мемлекеттік стратегиялық жоспарлау және болжау Астана: ЕҰУ, 2016-320 б7Шеремет А. Д., Козельцева Е. А. Финансовый анализ- М.: Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2020 - 200 с.Шеремет А.Д., Козельцева Е.А. Финансовый анализ -М.: МГУ, 2020 -200 с.Шичиях Р. А. Стратегический анализ – Краснодар: КубГАУ, 2020 – 232 с.**Қосымша әдебиеттер:**1. **1.Оксфорд экономика сөздігі = A Dictionary of Economics (Oxford Quick Reference) : сөздік -Алматы : "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 606 б.**
2. **2.Уилтон, Ник. HR-менеджментке кіріспе = An Introduction to Human Resource Management - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019. — 531 б.**
3. **3. М. Коннолли, Л. Хармс, Д. Мэйдмент Әлеуметтік жұмыс: контексі мен практикасы  – Нұр-Сұлтан: "Ұлттық аударма бюросы ҚҚ, 2020 – 382 б.**
4. **4. Стивен П. Роббинс, Тимати А. Джадж** **Ұйымдық мінез-құлық негіздері = Essentials of Organizational Benavior [М - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 487 б.**
5. **5. Р. У. Гриффин Менеджмент = Management - Астана: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2018 - 766 б.**
6. **6. Д.Гэмбл, М.Питереф, В.Томпсон Стратегиялық менеджмент негіздері: бәсекелік артықшылыққа ұмытылу = Essentials of Strategic Management the Quest for Competitive Advantage -Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 534 б.**
7. **7. Шиллинг, Мелисса А.Технологиялық инновациялардағы стратегиялық менеджмент = Strategic Management Technological Innovation - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 378 б.**
8. **8. О’Лири, Зина. Зерттеу жобасын жүргізу: негізгі нұсқаулық : монография - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2020 - 470 б.**

**9. Шваб, Клаус.Төртінші индустриялық революция = The Fourth Industrial Revolution : [монография] - Астана: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2018- 198 б.**  |
| **Бағалау және аттестаттау саясаты** | **Критериалды бағалау:** дескрипторларға сәйкес оқыту нәтижелерін бағалау (аралық бақылау мен емтихандарда құзыреттіліктің қалыптасуын тексеру).**Жиынтық бағалау:** аудиториядағы (вебинардағы) жұмыстың белсенділігін бағалау; орындалған тапсырманы бағалау. |

**ОҚУ КУРСЫНЫҢ МАЗМҰНЫН ЖҮЗЕГЕ АСЫРУ КҮНТІЗБЕСІ (кестесі)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Апта / модуль | Тақырып атауы | ОН | ЖИ | Сағат саны | Ең жоғары балл | Білімді бағалау формасы  | Сабақты өткізу түрі / платформа |

|  |  |
| --- | --- |
| **Модуль 1** |  |
| 1 | Дәріс 1. Мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиялық талдау ғылыми негіздерінің тұжырымдамасы | ОН 1 | ЖИ 1.1. | 1 |  | -алдын-ала қарау; | MS Teamsдабейнедәріс |
| ПС1. Стратегиялық талдаудың ғылыми негізгі қағидалары. | ОН 1  | ЖИ 1.1. | 2 | 10 | семинар-пікір талқылау | MS Teams да вебинар  |
| 2 | Дәріс 2. ҚР мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегия  | ОН1 | ЖИ 1.2ЖИ 1.3 | 1 |  | алдын-ала қарау, талдау | MS Teams дабейнедәріс |
| ПС 2. Қазақстанда мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиясының даму кезеңдері | ОН 1 | ЖИ 1.2ЖИ 1.3 | 2 | 10 | семинар-пікір талқылау | MS Teamsда вебинар  |
| 3 | Дәріс 3. Дамыған елдердегі мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиялық талдау  | ОН 1 | ЖИ 1.3ЖИ 1.4 | 1 |  | алдын-ала қарау, талдау | MS Teams дабейнедәріс |
| ПС 3 Шет мемлекеттердегі мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиялық талдау  | ОН 1 | ЖИ 1.3ЖИ 1.4 | 2 | 10 | семинар-пікір талқылау | MS Teams да вебинар  |
| 4 | Дәріс 4. Мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиялық талдаудың әдістері мен тәсілдері  | ОН 2  | ЖИ 2.1 | 1 |  | алдын-ала қарау, талдау | MS Teams дабейнедәріс |
| ПС4. Басқару жүйесіндегі стратегиялық талдаудың әдістері мен тәсілдері  | ОН 2 | ЖИ 2.1 | 2 | 15 | семинар-пікір талқылау | MS Teams да вебинар  |
| 5 | Дәріс 5. Баламалы стратегияларды талдау және тәсілдері | ОН 2 | ЖИ 2.2 | 1 |  | алдын-ала қарау, талдау | MS Teams дабейнедәріс |
| ПС 5. Стратегиялық талдаудың жүйелік және ситуациялық тәсілдерінің ерекшеліктері | ОН 2 | ЖИ 2.2 | 2 | 15 | семинар-пікір талқылау | MS Teams да вебинар  |
|  | **ДОӨЖ 1 орындау бойынша кеңес**Мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиялық талдау ғылыми негіздерінің тұжырымдамасы. Шет мемлекеттердегі мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиялық талдау  | ОН 2 | ЖИ1.1ЖИ 1.2ЖИ 1.3ЖИ 1.4 |  |  |  | Онлайн кеңес Skypeэлектрондық почта арқылы кеңес беру |
|  | **ДӨЖ 1** Дамыған елдердегі мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиялық талдау Мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиялық талдаудың әдістері мен тәсілдері. Баламалы стратегияларды талдау және тәсілдері  | ОН 1ОН 2 | ЖИ 1.2ЖИ 1.3ЖИ 2.1ЖИ 2.2 |  | 40 |  | ДӨЖ тапсырмаларының CDO Moodle жүктелген презентация |
| **АБ 1** | ОН 1ОН 2 |  |  | 100 |  |  |
| Модуль 2 |
| 6 | Дәріс 6. Стратегиялық басқарудағы жүйелі ситуациялық тәсілдер.  | ОН 2 | ЖИ 2.3ЖИ 2.4 | 1 |  | алдын-ала қарау, талдау | MS Teams дабейнедәріс |
| ПС 6 Мемлекеттік басқару жүйесіндегі ситуациялық тәсілдер | ОН 2 | ЖИ 2.3ЖИ 2.4 | 2 | 10 | семинар-пікір талқылау | MS Teamsда вебинар  |
| 7 | Дәріс 7 Макроорта және үйымның ортасын талдау | ОН 3 | ЖИ 3.1 | 1 |  | алдын-ала қарау, талдау | MS Teamsдабейнедәріс |
| **ПС 7** Үйымның ішкі және сыртқы ортасын талдау | ОН 3 | ЖИ 3.1 | 2 | 10 | семинар-пікір талқылау | MS Teamsда вебинар  |
| 8 | Дәріс 8 ҚР аймақтарының әлеуметтік-экономикалық даму даму жолдарын талдау | ОН 3 | ЖИ 3.2 | 1 |  | алдын-ала қарау, талдау | MS Teams дабейнедәріс |
| ПС 8 ҚР экономикалық аудандарының даму ерекшеліктерін талдау | ОН 3 | ЖИ 3.2 | 2 | 10 | семинар-пікір талқылау | MS Teams да вебинар  |
| 9 | **Дәріс 9** Портфелдік талдау тиімділігі | ОН 3 | ЖИ 3.3ЖИ 3.4 | 1 |  | алдын-ала қарау, талдау | MS Teams дабейнедәріс |
| **ПС 9 Портфельдік талдаудың ерекшелігі** | ОН 3 | ЖИ 3.3ЖИ 3.4 | 2 | 15 | семинар-пікір талқылау | MS Teams да вебинар  |
| 10 | **Дәріс 10** Ансоф матрицасы | ОН 4 | ЖИ 4.1 | 1 |  | алдын-ала қарау, талдау | MS Teams дабейнедәріс |
| **ПС 10** Ансоф матрицасы  | ОН 4 | ЖИ 4.1 | 2 | 15 | семинар-пікір талқылау | MS Teams да вебинар  |
|  | ДОӨЖ 2 орындау бойынша кеңесСтратегиялық басқарудағы жүйелі ситуациялық тәсілдер. Макроорта және үйымның ортасын талдау. ҚР аймақтарының әлеуметтік-экономикалық даму даму жолдарын талдау | ОН 2ОН 3 | ЖИ 2.3ЖИ 2.4ЖИ 3.1ЖИ 3.2 |  |  |  | Онлайн кеңес Skypeэлектрондық почта арқылы кеңес беру |
|  | ДӨЖ 2 ҚР аймақтарының әлеуметтік-экономикалық даму даму жолдарын талдау. Портфельдік талдау тиімділігі. Ансоф матрицасы | ОН 3ОН 4 | ЖИ 3.2ЖИ 3.3ЖИ 3.4ЖИ 4.1 |  | 40 |  | ДӨЖ тапсырмаларының CDO Moodle жүктелген презентациясы |
|  | **АБ 2** | ОН 3ОН 4 |  |  | 100 |  |  |
| Модуль 3 |
| 11 | **Дәріс 11** Мемлекеттік басқару жүйесіндеБостон консультативтік тобының матрицасы | ОН 4 | ЖИ 4.2 | 1 |  | алдын-ала қарау, талдау | MS Teams дабейнедәріс |
| **ПС 11**. Бостон консультативтік тобының матрицасы | ОН 4 | ЖИ 4.2  | 2 | 10 | талдау семинар-пікір талқылау,  | MS Teamsда вебинар  |
| 12 | **Дәріс 12.** Мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиялық талдаудыцифландыру  | ОН 4 | ЖИ 4.3ЖИ 4.4 | 1 |  |  | MS Teams дабейнедәріс |
| ПС 12 Стратегиялық басқару жүйесін цифрландыру | ОН 4 | ЖИ 4.3ЖИ 4.4 | 2 | 10 | семинар-пікір талқылау | MS Teamsда вебинар |
| 13 | Дәріс 13. Стратегиялық бенчмаркетинг | ОН 5 | ЖИ 5.1 | 1 |  | алдын-ала қарау, талдау | MS Teams дабейнедәріс |
| ПС 13. Мемлекеттік басқару жүйесіндегістратегиялық бенчмаркетинг | ОН 5 | ЖИ 5.1 | 2 | 10 | семинар-пікір талқылау | MS Teams да вебинар  |
| 14 | Дәріс 14 Мемлекеттік басқару жүйесіндегістратегиялық талдауды ақпаратпен қамтамасыз жасау  | ОН 5 | ЖИ 5.2 | 1 |  | алдын-ала қарау, талдау | MS Teams дабейнедәріс |
| ПС 14 Басқару жүйесін стратегиялық талдауды ақпаратпен қамтамасыз жасау | ОН 5 | ЖИ 5.2 | 2 | 15 | семинар-пікір талқылау | MS Teams да вебинар  |
| 15 | Дәріс 15 Мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиялық талдаудың тиімділігі | ОН 5 | ЖИ 5.3ЖИ 5.4 | 1 |  | алдын-ала қарау, талдау | MS Teams дабейнедәріс |
| ПС 15 Басқару жүйесіндегі стратегиялық талдаудың тиімділігі | ОН 5 | ЖИ 5.3ЖИ 5.4 | 2 | 15  | семинар-пікір талқылау | MS Teams да вебинар  |
|  | **ДОӨЖ 3 орындау бойынша кеңес**Мемлекеттік басқару жүйесіндеБостон консультативтік тобының матрицасы. Мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиялық талдаудыцифландыру  | ОН 4 | ЖИ 4,2ЖИ 4.3ЖИ 4.4ЖИ 5.1 |  |  |  | Онлайн кеңес Skypeэлектрондық почта арқылы кеңес беру |
|  | **ДӨЖ 3** Стратегиялық бенчмаркетин.г Мемлекеттік басқару жүйесіндегістратегиялық талдауды ақпаратпен қамтамасыз жасау. Мемлекеттік басқару жүйесіндегі стратегиялық талдаудың тиімділігі | ОН 5 | ЖИ 5.1ЖИ 5.2ЖИ 5.3ЖИ 5.4 |  | 40 | нәтижелерінің есебінің презентациясы | ДӨЖ тапсырмаларының CDO Moodle жүктелген презентациясы |
|  | **АБ3** | ОН 5 |  |  | 100 |  |  |

[Қысқартулар: ӨТС – өзін-өзі тексеру үшін сұрақтар; ТТ – типтік тапсырмалар; ЖТ – жеке тапсырмалар; БЖ – бақылау жұмысы; АБ – аралық бақылау.

Ескертулер:

- Д және ПС өткізу түрі: MS Team/ZOOM-да вебинар (10-15 минутқа бейнематериалдардың презентациясы, содан кейін оны талқылау/пікірталас түрінде бекіту/есептерді шешу/...)

- БЖ өткізу түрі: вебинар (бітіргеннен кейін студенттер жұмыстың скриншотын топ басшысына тапсырады, топ басшысы оларды оқытушыға жібереді) / Moodle ҚОЖ-да тест.

- Курстың барлық материалдарын (Д, ӨТС, ТТ, ЖТ және т.б.) сілтемеден қараңыз (Әдебиет және ресурстар, 6-тармақты қараңыз).

- Әр дедлайннан кейін келесі аптаның тапсырмалары ашылады.

- БЖ-ға арналған тапсырмаларды оқытушы вебинардың басында береді.]

Методбюро төрайымы Кожамкулова Ж.Т.

Кафедра меңгерушісі Тұрғынбаева А.Н.

Дәріскер Абралиев О.А.